

INDUSTRIJSKA ZONA D.O.O.

**PLAN POSLOVANJA
ZA 2018. GODINU**

Kukuljanovo, prosinac 2017. godine

U planu poslovanja za 2018. godinu izrađene su sljedeće projekcije:

1. INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI DRUŠTVA

1. ULAGANJA U PRIPREMU, TEHNIČKU DOKUMENTACIJU I IZGRADNJU

- 1.1. Otkup zemljišta i imovinsko pravna priprema
- 1.2. Priprema tehničke dokumentacije
- 1.3. Građenje – infrastruktura

2. IZVORI SREDSTAVA ZA INVESTICIJE

2. REALIZACIJA ZEMLJIŠTA (PRAVO GRAĐENJA, NAJAM I PRODAJA PLATOVA)

3. REZULTAT POSLOVANJA DRUŠTVA

- 1. PLAN PRIHODA
- 2. PLAN RASHODA

UVOD

Planom poslovanja za 2018. godinu predviđa se slijedeći rezultat poslovanja:

- ukupni prihod od 6.960.000 kuna,
- ukupni rashod od 6.890.000 kuna
- bruto dobit od 70.000 kuna.

Planom poslovanja za 2018. god. planira se nastavak svih pripremnih investicijskih aktivnosti iz prethodne godine, te ulaganja u daljnje projektiranje, izgradnju i razvoj industrijske zone.

Plan sadrži slijedeće važnije pretpostavke i aktivnosti:

- tijekom 2018. godine nastavlja se ulaganje u pripremu zemljišta za građenje (otkup zemljišta, izrada projektne dokumentacije za izgradnju (ravnjanje) platoa i u suradnji s Gradom Bakrom projektiranje i izgradnja sabirnih cesta za platoe s kompletnom pripadajućom infrastrukturom, ishođenje potrebnih dozvola za građenje)
- izgradnja (niveliranje, ravnjanje) platoa, izgradnja prometnica s infrastrukturom, planira se na bazi budućih prihoda a u skladu s dobivenim građevinskim dozvolama odnosno projektima koje je Grad Bakar kandidirao na natječaj iz EU fondova za razvoj i unapređenje poduzetničke infrastrukture
- poslovni rashodi Industrijske zone d.o.o. će biti zadržani na razini troškova prethodne godine

I. INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI DRUŠTVA

1. ULAGANJA U PRIPREMU, TEHNIČKU DOKUMENTACIJU I IZGRADNJU

1.1. Otkup zemljišta i imovinsko pravna priprema

Opis nekretnine		Plan 2018.g.		
		Površina m ²	Cijena €/m ²	Iznos Kn (bez poreza)
1.	Otkup zemljišta za formiranje novih platoa (UPU Kukuljanovo i UPU 3)	3.000	25,00	567.000
	Ukupno			567.000

Tablica 1. PLAN OTKUPA ZEMLJIŠTA

Otkup zemljišta vrši se zbog daljnje izgradnje platoa i stavljanja istih u funkciju. Za otkup zemljišta predviđena je svota od 567.000 kuna. Otkup zemljišta planira se također u skladu s ulaganjima Grada Bakra u izgradnju prometnica i komunalne infrastrukture na području Industrijske zone Kukuljanovo i stavljanja u funkciju gospodarskog razvoja pripadajućih platoa.

1.2. Priprema tehničke dokumentacije

U 2018. godini nastaviti će se s projektiranjem i ishođenjem sve potrebne tehničke dokumentacije na započetim investicijama koje su ugovorene i započete tijekom proteklih godina:

R. br.	Opis	Planirani / ugovoreni iznos za tehničku dokumentaciju	Izvršeno	Plan 2018.g.	Prijenos u naredno razdoblje
1.	Tehnička dokumentacija za izgradnju sabirne ceste s infrastrukturom za plato E 1.1 i izgradnju platoa E1.1	330.000	174.000		156.000
2.	Plato F1.- prilazna cesta s infrastrukturom i ravnanje platoa	350.780	176.800		173.980
3.	Tehnička dokumentacija za izgradnju prilazne ceste s infrastrukturom za plato B6.2	177.340	177.340		
4.	Tehnička dokumentacija za izgradnju prilazne ceste s infrastrukturom za plato B5.4,B9.1 i ravnanje istih platoa	338.000	338.000		
5.	D plato - projektna dokumentacija za izgradnju platoa	144.000	46.000		98.000
6.	C1 ÷ C5 (R 29/I) - projektna dokumentacija za izgradnju sabirne ceste s infrastrukturom dužine cca 900m	249.000	124.500		124.500
7.	C1 + C5 (R 29/I) - rekonstrukcija dijela sabirne ceste s infrastrukturom - početci sabirne ceste C1-C5	125.000	40.000		85.000
8.	B 7.7 + E 1.1 - tehnička dokumentacija za izradu sabirne ceste s infrastrukturom dužine cca 2.700 m	592.000	522.000	70.000	
9.	Projektna dokumentacija za izgradnju uređaja za pročišćavanje oborinskih voda u radnoj zoni R29/I	150.000	54.600		95.400
10.	B platoi (R 29/I) – Id.P., GP i Iz.P. za sabirnu prometnicu L = 280 m s infrastrukturom u R 29/I (ovisno o ishodu sudskog spora)	46.000	12.720	33.280	
11.	A6 – prilazna prometnica s kompletnom infrastrukturom i kružnim tokom dužine cca. 160 m za plato oznake A6 veličine 30.000 m ²	84.000		84.000	
12.	Ostala projektna dokumentacija za nepredviđene i nužne investicije	75.000		75.000	
	UKUPNO	2.661.120	1.665.960	262.280	732.880

Tablica 2. PREGLED ULAGANJA U TEHNIČKU-PROJEKTNU DOKUMENTACIJU I PLAN ZA 2018.G.

Objašnjenje pozicija

1. Plato i cesta E1.1.

Donošenjem novog Urbanističkog plana uređenja Industrijske zone Kukuljanovo, kao i izvođenjem kružnog toka na spoju županijske ceste oznake ŽC 5205 i ceste prema platou E 1.1, morati će se djelomično izmijeniti projektna dokumentacija nakon provedbe parcelacije zone obuhvata novog kružnog toka, što je u postupku.

2. Plato F1

Lokacijska dozvola i parcelacijski elaborat se ishodio i proveo u katastarskom operatu, ali se zbog rješavanja imovinsko-pravne problematike s tvrtkom „Luka Rijeka“ d.d. nastavak investicije prolongira do rješenja navedenog problema.

3. B 6.2 – prilazna cesta do platoa

Izrađen je glavni projekt za izgradnju prometnice i predan je zahtjev za građevinsku dozvolu. Preduvjet za izgradnju prilazne prometnice je izgradnja infrastrukture u ŽC 5205, za što se ishodila građevinska dozvola a Grad Bakar je pokrenuo postupak javne nabave za odabir najpovoljnijeg izvođača.

4. B5.4 i B9.1

Za izgradnju platoa B5.4 i B9.1 i sabirne ceste s infrastrukturom dobivena je građevinska dozvola i projekt je prijavljen na natječaj za sufinanciranje iz sredstava EU fonda „Razvoj i unapređenje poduzetničke infrastrukture“.

5. D plato – ravnanje

Daljnje ulaganje u projektnu dokumentaciju se očekuje po rješavanju imovinsko-pravnog problema koji se naknadno pojavio (eksproprijacija zemljišta).

6. C1-C5 – (cesta u bivšoj RZ R29)

Predan zahtjev za lokacijsku dozvolu. Slijedeće godine se ne namjerava dodatno ulagati u projektnu dokumentaciju, već će se u 2018.g. po dobivanju lokacijske dozvole planira izvršiti parcelacija.

7. Rekonstrukcija postojeće ceste do ceste za platoe C1-C5

Predan zahtjev za lokacijsku dozvolu. Slijedeće godine ne namjerava se dodatno ulagati u projektnu dokumentaciju, već će se u 2018.g. po dobivanju lokacijske dozvole izvršiti parcelacija.

8. B7.7 – E1.1 (druga faza)

Za I. fazu (izgradnja 1.200 metara ceste) je izdana građevinska dozvola i projekt se prijavio na natječaj za sufinanciranje iz sredstava EU fonda „Razvoj i unapređenje poduzetničke infrastrukture“.

Druga faza projekta (nastavak izgradnje 1.100 metara ceste) je planirana u 2018.g. na način da se izradi glavni projekt. Preduvjet za podnošenje i dobivanje građevinske dozvole za II. fazu je rješavanje imovinsko-pravnih odnosa u zoni obuhvata prometnice, za što će biti potrebno pokrenuti postupak izvlaštenja.

9. Uređaj za pročišćavanje oborinskih voda

Predan zahtjev za lokacijsku dozvolu. Slijedeće godine ne namjerava se dodatno ulagati u projektnu dokumentaciju, već će se u 2018.g. po dobivanju lokacijske dozvole izvršiti parcelacija.

10. B 1 platoi (bivša R 29/I)

Projektiranje prometnice dužine 270 metara i pripadajućih platoa površine cca. 33.000 m² se pokrenulo unatoč postojanju spora s jednom privatnom osobom, suvlasnikom 1/20 platoa B 1. Planira se po ishođenju lokacijske dozvole pokrenuti postupak proglašenja cijelog projekta od interesa za RH, da bi se stekli uvjeti za pokretanje postupka izvlaštenja i rješenja imovinsko-pravnih odnosa na platou.

11. A 6 – u suradnji s Gradom Bakrom proveden natječaj za projektiranje prometnice dužine cca. 150 m i pripadajućih građevinskih terena na platou oznake A6 ukupne površine oko 30.000 m². Izrađen je idejni projekt, prikupljeni su svi posebni uvjeti i podnosi se zahtjev za izdavanje lokacijske dozvole.

12. Ostala projektna dokumentacija - za nepredviđene i nužne investicije (za potrebe investitora na području UPU 3 ili sl.). Na području UPU 3 se ne planira izrada projektne dokumentacije i stavljanje u gospodarsku funkciju navedenog područja, jer na preostalom području zone postoje još niz platoa koji se mogu ponuditi potencijalnim investitorima. Kako je tijekom 2017.g. bilo par upita za područje UPU 3, planirana sredstva pod ovom stavkom utrošiti će se jedino ako se pojavi konkretan investitor.

1.3. Građenje – građevinski objekti, platoi i infrastruktura

1.3.1. Izgradnja građevinskih platoa

<i>Opis ulaganja</i>		<i>Plan 2018.g. Iznos Kn (bez PDV-a)</i>
1.	<i>Izgradnja (ravnanje) platoa B 5.4 i B 9.1 u zoni R-27</i>	<i>3.000.000</i>
2.	<i>Uređenje zone (platoa)</i>	<i>200.000</i>
UKUPNO		3.200.000

Tablica 3. PLAN ULAGANJA U IZGRADNJU

Građenje – objašnjenje pozicija:

1. Izgradnja /ravnanje/ platoa B 5.4 i B 9.1 vrijednosti oko 3.000.000 kn

Platoi oznake B 5.4 i B 9.1 su ukupne površine 76.256 m² i nalaze se neposredno uz prometnicu dužine 350 metara. Dobivena je građevinska dozvola i projekt je prijavljen na natječaj za sufinanciranje iz EU fonda „Razvoj i unapređenje poduzetničke infrastrukture“. Platoi su objedinjeni u jednu katastarsku česticu u suvlasništvu Grada Bakra 506/1000 i Industrijske zone d.o.o. 494/1000. Sukladno vlasničkim udjelima graditi će se platoi, tako da na Industrijsku zonu d.o.o. otpada oko 3.000.000,00 kn.

2. Uređenje zone

Tijekom prethodnih godina intenzivno se ulagalo u uljepšavanje odnosno hortikulturno uređenje zone, a tijekom naredne godine se planira nastavak takvih aktivnosti.

1.3.2. Izgradnja komunalne infrastrukture za račun Grada Bakra

Tijekom 2018. godine Industrijska zona planira voditi izgradnju slijedećih komunalnih objekata za račun Grada Bakra:

<i>Opis ulaganja</i>		<i>Plan 2018.g.</i> <i>Iznos Kn (bez PDV-a)</i>
1.	<i>Izgradnja prilazne prometnice s kompletnom infrastrukturom za platoe oznake B 5.4 i B 9.1 dužine 350 m</i>	<i>4.000.000</i>
2.	<i>Izgradnja infrastrukture u županijskoj prometnici oznake ŽC 5205, za platoe oznake B 6.2 i D</i>	<i>1.000.000</i>
UKUPNO		5.000.000

Tablica 4. ULAGANJA GRADA BAKRA U KOMUNALNU INFRASTRUKTURU INDUSTRIJSKE ZONE

Izgradnja infrastrukture za račun Grada Bakra - objašnjenje pozicija:

1. Izgradnja prometnice s kompletnom infrastrukturom za platoe B 5.4 i B 9.1

Platoi oznake B 5.4 i B 9.1 su ukupne površine 70.000 m² i nalaze se neposredno uz prometnicu dužine 350 metara, a u 2018.g. po dobivanju građevinske dozvole, očekuje se početak izgradnje platoa i prometnice u suradnji s Gradom Bakrom. Investicija izgradnje prometnice se procjenjuje na 4.000.000 kn.

2. Izgradnja infrastrukture u županijskoj prometnici oznake ŽC 5205, za platoe oznake B 6.2 i D

Preduvjet za stavljanje u funkciju platoa oznake B 6.2 veličine oko 25.000 m², čija je imovinsko-pravna situacija u potpunosti riješena, je dovođenje tj. izgradnja infrastrukture do samog platoa. Kako od novoizgrađenog kružnog toka do platoa B 6.2 ne postoji infrastruktura, potrebno je u dužini od cca. 200 metara izgraditi sanitarni i protupožarni vodovod te oborinsku i fekalnu kanalizaciju.

Vrijednost ove investicije je procijenjena na oko 1.000.000 kn.

3. PROJEKCIJA IZVORA SREDSTAVA ZA INVESTICIJE

R. br.	Opis	Plan 2018.
1.	Potrebna sredstva za investicije - ukupno	4.259.000
	1.1. Ulaganja u nekretnine (otkup zemljišta)	567.000
	1.2. Ulaganja u projektnu dokumentaciju	492.000
	1.3. Ulaganja u izgradnju platoa i uređenje Zone	3.200.000
2.	Izvori sredstava - ukupno	4.259.000
	2.1. Naplata prihoda od prodaje građevinskih platoa (dio)	4.259.000

Tablica 5. IZVORI SREDSTAVA ZA INVESTICIJE

Za realizaciju predloženih aktivnosti za 2018. godinu Društvo će koristiti vlastita sredstva ostvarena od prodaje izgrađenih radnih platoa.

II. PRODAJA GRAĐEVINSKIH PLATOA

U suradnji s Gradom Bakrom u posljednjih par godina izgrađeno je niz prometnica s kompletnom infrastrukturom uz koje se nalaze platoi raznih površina koji se mogu odmah ponuditi novim ulagačima odnosno poduzetnicima. Sukladno Cjeniku društva cijene zemljišta se kreću od 50,00 do 90,00 EUR/m² u ovisnosti od djelatnosti i stanju zemljišta (poravnato ili neporavnato). U ovom trenutku na raspolaganju su slijedeća zemljišta:

- a) Plato A4 površine 23.749 m²
- b) Plato A5 površine 26.239 m²
- c) Dio platoa C 1.1 površine 8.240 m²
- d) Dijelovi platoa B 5.2 ukupne površine 14.884 m²

Ukupna površina zemljišta koje je odmah raspoloživa za stavljanje u funkciju je 73.112 m², ali prema projekcijama iz prošlih godina, realna je prodaja cca. 20.000 m², te se računato po prosječnoj prodajnoj cijeni od 60,00 EUR/m² za 2018.g. planira ugovoriti kupoprodaja zemljišta u ukupnom iznosu od 9.072.000 kn bez PDV-a. Istovremeno, uzimajući u obzir cijenu nabave zemljišta i izgradnje platoa, neto ostvaren prihod od navedene prodaje planira se u iznosu od 4.450.000 kn koliko je i iskazano u projekciji računa dobiti i gubitka za 2018.godinu (Tablica 7.).

Plan poslovanja 2018.godine

Opis nekretnine		Plan 2018.g.		
		Površina m ²	Cijena €/m ²	Iznos Kn (bez PDV-a)
1.	Građevinsko zemljište (plato)	20.000	60,00	9.072.000
Ukupno		20.000		9.072.000

Tablica 6. PRODAJA PLATOVA

Za 2018. godinu planira se dio izgrađenih platoa staviti u funkciju na temelju osnivanja prava građenja.

III. REZULTAT POSLOVANJA DRUŠTVA

U nastavku se daje plan rezultata poslovanja Društva kroz plan računa dobiti i gubitka za 2018.godinu.

Projekcija računa dobiti i gubitka za 2018.godinu:

R. BR.	OPIS	PLAN 2017.G.	PLAN 2018.G.	INDEKS
1	2	3	4	5(4/3)
I.	POSLOVNI PRIHODI	8.270.000	6.900.000	83
1.	Prihodi od prodaje	1.550.000	1.850.000	119
2.	Ostali poslovni prihodi	6.720.000	5.050.000	75
II.	POSLOVNI RASHODI	7.400.000	6.790.000	92
1.	Promjene vrijednosti zaliha prizvod.u tijeku i gotovih proizvoda			
2.	Materijalni troškovi	1.152.000	1.160.000	101
	a) Troškovi sirovina i materijala	245.000	225.000	92
	b) Troškovi prodane robe			
	c) Ostali vanjski troškovi	907.000	935.000	103
3.	Troškovi osoblja	1.500.000	1.550.000	103
4.	Amortizacija	880.000	850.000	97
5.	Ostali troškovi	868.000	730.000	84
6.	Vrijednosno usklađenje			
	a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)			
	b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)			

Plan poslovanja 2018.godine

R. BR.	OPIS	PLAN 2017.G.	PLAN 2018.G.	INDEKS
1	2	3	4	5(4/3)
7.	Rezerviranja troškova	500.000	0	0
8.	Ostali poslovni rashodi	2.500.000	2.500.000	100
III.	FINANCIJSKI PRIHODI	100.000	60.000	60
1.	Kamate, teč.razl.divid. i sl.prih. iz od. s pov.pod.			
2.	Kamate, teč.razl.divid. i sl.prih. iz od. s nepov.pod.	100.000	60.000	60
3.	Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sud. interesa			
4.	Nerealizirani dobitci (prihodi) od fin.imovine			
5.	Ostali financijski prihodi			
IV.	FINANCIJSKI RASHODI	550.000	100.000	18
1.	Kamate, teč.razl.divid. i sl.prih. iz od. s pov.pod.			
2.	Kamate, teč.razl.divid. i sl.prih. iz od. s nepov.pod.	500.000	50.000	10
3.	Nerealizirani gubitci (rashodi) financijske imovine			
4.	Ostali financijski rashodi	50.000	50.000	100
V.	IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI			
VI.	IZVANREDNI - OSTALI RASHODI			
VII.	UKUPNI PRIHODI	8.370.000	6.960.000	83
VIII.	UKUPNI RASHODI	7.950.000	6.890.000	87
IX.	FINANCIJSKI REZULTAT	420.000	70.000	

Tablica 7. PLAN PRIHODA,RASHODA I REZULTATA POSLOVANJA DRUŠTVA ZA 2018.G.

1. PLAN PRIHODA DRUŠTVA

Plan ukupnih prihoda Društva obuhvaća poslovne prihode, koji čine prihodi od prodaje i ostali poslovni prihodi, te financijske i izvanredne prihode. Ukupni prihodi Društva za 2018.godinu planirani su u iznosu od 6.960.000 kuna, što je manje od plana za 2017.godinu, ali dovoljno za podmirenje svih investicijskih aktivnosti i pozitivan rezultat poslovanja.

Sukladno planiranim investicijskim aktivnostima u 2018.godini planiraju se slijedeći prihodi:

(u kn bez lipa)

Rb.	OPIS	Plan 2017.g.	Plan 2018.g.	Indeks
1	2	3	4	5 (4/3)
I.	POSLOVNI PRIHODI	7.370.000	6.400.000	87
1.	Prihodi od prodaje	1.350.000	1.850.000	137
1.1.	Prihodi od prodaje usluga nadzora i konzaltinga	40.000	40.000	100
1.2.	Prihodi od najma zemljišta i prava gradnje	400.000	900.000	225

Plan poslovanja 2018.godine

Rb.	OPIS	Plan 2017.g.	Plan 2018.g.	Indeks
1	2	3	4	5 (4/3)
1.3.	Prihodi od najma poslovnog prostora	820.000	820.000	100
1.4.	Prihodi od refundacija režijskih troškova	90.000	90.000	100
2.	Ostali poslovni prihodi	6.020.000	4.550.000	76
2.1.	Neto prihod od prodaje dug.imovine-zemljišta	5.920.000	4.450.000	75
2.2.	Ostali poslovni prihodi	100.000	100.000	100
II.	FINANCIJSKI PRIHODI	100.000	60.000	60
III.	OSTALI I IZVANREDNI PRIHODI	700.000	500.000	71
3.1.	Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja	700.000	500.000	71
	UKUPNI PRIHODI	8.370.000	6.960.000	83

Tablica 8. PRIHODI DRUŠTVA

Prihodi od prodaje odnose se na prihode od zakupa poslovnog prostora i zemljišta, te na prihode ostvarene od davanja prava gradnje s procjenom da će u 2018.godini biti iznajmljeni svi poslovni prostori u poslovnoj zgradi, te da će se u drugoj polovici 2018.g.odine povećati iznosi naknade za osnovano pravo građenja sukladno već zaključenim ugovorima.

Najznačajnija stavka planiranih poslovnih prihoda u 2018. godini je prihod od prodaje zemljišta (Tablica 6.) koji se u poslovnim knjigama iskazuje na neto osnovi odnosno kao razlika između nabavne (knjigovodstvene) vrijednosti imovine i ugovorene kupoprodajne cijene.

Financijski prihodi su smanjeni budući da se kupoprodaja zemljišta ugovara najduže na rok od 12 mjeseci bez ugovornih kamata.

2. PLAN RASHODA DRUŠTVA

Troškovi poslovanja planirani su prema ostvarenim troškovima u razdoblju 1.1.-30.9.2017.godine i predviđenim poslovnim aktivnostima u 2018. godini.

(u kn bez lipa)

R. br.	VRSTA TROŠKA	Plan 2017.	Plan 2018.	Indeks
1	2	3	4	5 (4/3)
1.	Materijalni troškovi			
	Materijalni troškovi administracije i uprave	30.000	30.000	100
	Troškovi sitnog inventara	15.000	15.000	100
	Troškovi energije:	200.000	180.000	90
	UKUPNO (1)	245.000	225.000	92
2.	Ostali vanjski troškovi			
	Usluge komunikacija (pošta, telefon)	30.000	30.000	100

Plan poslovanja 2018.godine

R. br.	VRSTA TROŠKA	Plan 2017.	Plan 2018.	Indeks
1	2	3	4	5 (4/3)
	Usluge tekućeg i investicijskog održ.imovine	160.000	180.000	113
	Usluge tekućeg i investicijskog održ.zone	100.000	100.000	100
	Usluge najma (leasinga)	33.000	30.000	91
	Usluge marketinga (promidžba, sajmovi)	120.000	120.000	100
	Intelektualne usluge -usluge odvjetnika, j.bilj.	104.000	105.000	101
	Intelektualne i osobne usluge (sud.vještaci, geodetske usluge, ugovori o djelu, revizija i sl.)	150.000	150.000	100
	Troškovi komunalnih usluga i naknada	110.000	120.000	109
	Ostali nespomenuti vanjski troškovi (usluge)	100.000	100.000	100
	UKUPNO (2)	907.000	935.000	103
3.	Troškovi osoblja			
	Bruto plaće zaposlenika i doprinosi na plaću	1.500.000	1.550.000	103
	UKUPNO (3)	1.500.000	1.550.000	103
4.	Amortizacija	880.000	850.000	97
	UKUPNO (4)	880.000	850.000	97
5.	Ostali troškovi			
	Dnevnice za službena putovanja i putni tr.	9.000	9.000	100
	Naknade troškova, darovi i potpore	85.000	85.000	100
	Naknade članovima nadzornog odbora	166.000	140.000	84
	Troškovi reprezentacije	70.000	70.000	100
	Premije osiguranja, bankovni troškovi, platni promet	80.000	80.000	100
	Doprinosi, članarine, ostali porezi i drugo	100.000	90.000	90
	Seminari, priručnici	28.000	26.000	93
	Ostali nespomenuti troškovi (sudski troškovi, pristojbe, koncesije, članarine udrugama i dr.)	130.000	130.000	100
	Donacije i sponzorstva	200.000	100.000	50
	UKUPNO (5)	868.000	730.000	84
6.	Ostali poslovni rashodi i izvanredni rashodi			
	Rezerviranja troškovi rizika			
	za potenc.gubitke (sud.spo.i rješ.drž.uprave)	500.000	0	0
	Rashodi dug.imovine, otpisi potraživanja, sudske presude i sl.	2.500.000	2.500.000	100
	UKUPNO (6)	3.000.000	2.500.000	83
7.	Troškovi financiranja i ostali rashodi			
	Bankovne kamate na kredite	500.000	50.000	10
	Ostale kamate, tečajne razlike i val. klauzula	50.000	50.000	100
	UKUPNO (7)	550.000	100.000	18
	UKUPNI RASHODI	7.950.000	6.890.000	87


Tablica 9. RASHODI DRUŠTVA

Plan poslovanja 2018.godine

Ukupni poslovni rashodi planirani za 2018. godinu su smanjeni u odnosu na prethodnu godinu za 13%. Troškovi rezerviranja za potencijalne gubitke nisu planirani za 2018.godinu. Trošak bankovnih kamata je značajno smanjen budući da tijekom 2018.godine završava otplata dugoročnog kredita iz 2011. godine i ne predviđaju se nova kreditna zaduženja.

Poslovanjem u 2018. godini planira se ostvariti dobit od 70.000 kuna. Za pokriće troškova, kao i za investicijske programe koristiti će se sredstva koja se naplaćuju po kupoprodajnim ugovorima iz 2017.godine, kao i iz tekućeg poslovanja.

predsjednik Skupštine
Tomislav Klarić



INDUSTRIJSKAZONA d.o.o.